

SOMMAIRE :

- ÉDITORIAL
- Nous avons assisté au Grand débat de l'association MCX-APC
- Les résultats du concours : un nom pour le STNIP A
- Un « truc » qui aide beaucoup à vivre en complexité

NUMÉRO 12

DÉCEMBRE 2010

EDITORIAL

par Mireille San JULLIAN



Il m'est revenu aux oreilles, et les oreilles d'une Grapeuse sont extrêmement sensibles, que le GRAP^{santé} ne faisait plus grand-chose depuis AcouDem qui remonte à 2007. Il est dans mes attributions de rectifier ces propos qui sont démoralisants et inexacts. Je ne vais pas remonter au déluge mais seulement au début de l'année 2010.

A ce moment Xavier PERROT, l'âme de mASArO, est toujours au Japon pour ses recherches et nous ne le reverrons pas avant mai 2011. Nous communiquons avec lui mais nous avons besoin de sa présence pour avancer dans notre recherche. Alors nous avons décidé de tout préparer tout pour qu'à son retour, il n'ait qu'à vérifier et mettre en route le tra-

vail. Il reste encore plein de détails à régler mais les choses avancent bien et nous pourrons aller plus vite ensuite.

Mais nous avons fait bien d'autres choses. Nous avons aidé Séverine LEUSIE à finir son Master II. Elle a brillamment réussi et, outre son diplôme, elle a rédigé un très bel article publié dans la revue de Gériatrie (n° déc. 2010) sous le titre : « *L'appareillage auditif est-il la réponse unique à la presbyacousie ?* ».

Parallèlement Marc PREVEL et sa petite troupe ont écrit un article extrêmement intéressant, actuellement en cours de lecture à la revue de Gériatrie pour publication début 2011, intitulé : « *La presbyacousie : n'oublions pas le STNIP A ("Système de Traitement Neuronal des Informations Perçues, Auditives")* ». Il intercale ce STNIP A entre perception et cognition générale... c'est passionnant.

Pour ma part, je trouve qu'on n'est pas si paresseux que ça !



Joyeux
NOËL



Programme européen MCX
"Modélisation de la Complexité"

Nous avons assisté pour vous au
Grand débat de l'association MCX-APC

Agir<=>Penser

Association pour la Pensée Complexe

Trois d'entre nous ont pu assister au Grand débat annuel de l'association MCX-APC qui a eu lieu le 1^{er} décembre 2010. Le thème Agir<=>Penser en complexité était particulièrement intéressant pour des médico-soignants qui veulent lever le nez du guidon et traiter la complexité des affaires humaines autrement que dans la li-

néarité d'un problème mathématique.

Nous avons tous fait des études qui ne nous donnent pas naturellement accès à la pensée complexe et cette démarche compliquée nous fait perdre un temps fou pour des résultats décevants en pratique. Il est temps de nous réveiller et de simplement ima-

giner des modèles de systèmes complexes avec leur synchronicité, leur diachronicité et leur récursivité se construisant au fur et à mesure qu'ils fonctionnent et s'enrichissant au travail. Systèmes toujours en action sans jamais se dissocier mais liant les processus entre eux...



Association loi de 1901

Siège social : Hôpital Simone VEIL

1 rue Jean Moulin 95160 MONTMORENCY

L'équipe de la rédaction

Rédactrice en chef :
Nadège Ouidrane (01 49 33 25 96)

Rédacteurs :
Professeur Denis POUCHAIN, Mireille SAN JULLIAN, Xavier PERROT, Pascal BOULUD, Pilar VERDONCQ, Marie-Françoise VOGEL, Laurent VERGNON, Laurent DROUIN, Idalina DA SILVA, David AUBEL, Stéphane LAURENT, Séverine LEUSIE.

Les carburants écologiques du cerveau
sont les sens et la relation à l'autre.



Les résultats du concours

Un nom pour le STNIP A

Nous avons reçu aujourd'hui quelques noms (Audigestion, Audi-digestion, Neurodiction, Neuraudition Audicognition) pour notre STNIP A. Nous attendons encore d'autres propositions... En attendant, lisez cette petite histoire qui pose le même problème. Il était une fois un petit lapon qui voulait changer de nom parce qu'il s'appelait : « Petite locomotive à vapeur qui siffle dans le vent glacé des grands lacs ». Après trois jours de marche dans la neige avec ses raquettes, notre petit lapon arrive à la Mairie la plus proche de son domicile et fatigué mais heureux, il demande à l'employé de mairie « S'il vous plaît Monsieur, je voudrais changer de nom car je m'appelle : *Petite locomotive à vapeur qui siffle dans le vent glacé des grands lacs* et à l'école tous les camarades se moquent de moi, ils disent que c'est trop long... ». « Comment voudrais-tu t'appeler ? » lui demande l'employé de Mairie. « *Tut !* » répond le petit lapon.

Un « truc » qui aide beaucoup à vivre en complexité par Laurent VERGNON

Je rêve de voir les mentalités changer et accepter l'évidence de notre appartenance à un monde complexe. Il me paraît aussi contreproductif de nous entêter dans le linéaire que de refuser la complexité. Nous avons besoin des deux.

En relisant la Modélisation des systèmes complexes de Jean-Louis LE MOIGNE j'ai trouvé un tableau qui facilite énormément ce changement de mentalité espéré.

Depuis notre enfance, nous reproduisons une modélisation analytique réduisant, découpant comme l'enseigne le discours de la méthode. Nous cherchons pour résoudre nos problèmes à bien définir l'objet, les éléments qui le composent, la structure que nous cherchons. Nous optimisons, nous contrôlons, nous voulons l'efficacité... Tous ces termes sont inapplicables à un système complexe puisque qu'il est irréductible à « *un modèle unique complètement calculable* ».

Alors Jean-Louis LE MOIGNE nous propose de changer de registre et de passer d'un registre de modélisation analytique aux concepts familiers à celui d'une modélisation systémique reflétant la complexité que cette modélisation permet de vivre mieux.

Voici le tableau des conversions proposées :

Objet	Projet / Processus
Élément	Unité active
Ensemble	Système
Analyse	Conception
Disjonction (ou découpe)	Conjonction (ou articulation)
Structure	Organisation
Optimisation	Adéquation
Contrôle	Intelligence
Efficacité	Effectivité
Application	Projection
Évidence	Pertinence
Explication causale	Compréhension

« *En changeant de registre, ou de*

style, ne crée-t-on pas les conditions d'un changement de méthode ? ».

Prenons l'exemple de l'ensemble tympan, marteau, enclume et étrier. Quand on en fait l'analyse je connais sa composition, tandis que si j'en propose la modélisation systémique ce système devient un amplificateur et avec ses muscles, un accommodateur.

Il en est de même de la voie auditive que je considérais comme une succession de structures nerveuses aux noms plus ou moins rébarbatifs et dont j'analysais la physiologie en pièces détachées. Aujourd'hui, c'est devenu un système de traitement des informations perçues, auditives dont je comprends la physiologie comme un tout actif et donc évolutif.

Honnêtement... c'est mieux.